**PROPOSITION POUR LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE DE L’AQRAFE**

**DOCUMENT DE TRAVAIL - DÉCEMBRE 2019**

**Objectif :**

Revoir la mission, structure organisationnelle et mode de gouvernance de l’AQRAFE afin de s’assurer qu’ils soient adaptés aux besoins et à la réalité du 21e siècle.

**Pourquoi cette révision maintenant?**

* Limite des ressources financières et humaines
* Évolution des processus de l’AFE
* Évolution des bureaux de l’aide financière des établissements – ajout de responsabilités et d’objectifs (par exemple, bourses d’études, éducation financière, etc.)

**Plan proposé :**

* Entamer une réflexion sur les besoins des membres de l’association par rapport à l’offre, aux activités et priorités de leur association
* Effectuer une analyse de la structure actuelle de l’AQRAFE, son mode de gouvernance, objectifs, livrables, etc.
* Faire le lien entre les résultats des deux premières étapes identifiées
* Avoir un aperçu des modèles existants dans d’autres provinces et au Québec et comprendre la structure et fonctionnement de celles-ci ainsi que de l’association canadienne
* Développer des propositions / recommandations, incluant l’impact sur le budget, les ressources humaines, le rôle de l’exécutif et l’implication des membres
* Communiquer de façon régulière avec les membres de l’exécutif afin de les mettre au fait des avancements et d’obtenir, au besoin, des approbations
* Tester certaines idées qui peuvent émerger pendant le processus
* Obtenir l’approbation des membres et confirmer leur participation/adhésion

**Échéancier :**

Décembre 2019 à janvier 2020 : Développement du cadre (Yan, Suzanne et Elizabeth)

Janvier / février 2020 : Approbation et raffinement du plan par l’exécutif

Février à septembre 2020 : Réflexion, analyse et développement des recommandations *(sept premières étapes nommées ci-dessus)* (sous-comité de travail)

Mars/avril 2020 : Discussion avec les membres de l’association, *si* une rencontre a lieu *ou* envoyer communiqué sur l’avancement du projet

Octobre 2020 : Révision des recommandations avec le comité exécutif

Novembre 2020 : Approbation des membres (lors de l’AGA) et début de la mise en place du plan d’action

**Aperçu préliminaire de la « plus-value » de l’AQRAFE :**

Il semble avoir consensus des membres, qu’en gros, la plus-value de l’association se résume en deux volets : l’action politique et le soutien aux membres.

*Action politique :*

Objectifs :

* Effectuer des veilles des politiques et procédures des programmes gouvernementaux en lien avec le financement des études afin :
  + d’assurer leurs accessibilités
  + qu’ils soient arrimés aux besoins évolutifs des étudiants
  + de minimiser les confusions et difficultés procédurales pour les étudiants et les intervenants
  + de s’assurer que les exigences envers nos établissements soient réalistes et conformes avec nos capacités et nos valeurs
  + de pouvoir sensibiliser, au besoin, nos établissements de leur impact sur notre fonctionnement et sur les étudiants

Moyens :

* Participation aux comités ou tables gouvernementaux
* Rédiger des avis
* Échanger avec des représentants gouvernementaux
* Établir des liens privilégiés et échanger avec les associations étudiantes

*Soutien aux membres :*

Objectifs :

* Améliorer les connaissances et les capacités des intervenants en matière de soutien financier aux étudiants

Moyens :

* Création de communautés de pratique
* Échanges informels
* Formation
* Site web de l’AQRAFE

***Extrait du site web de l’AQRAFE :***

***Notre mission est d’améliorer la situation financière des étudiantes et étudiants bénéficiant des programmes d’aide financière gouvernementaux.***

L’Association québécoise des responsables de l’aide financière aux étudiants, l’AQRAFE, a été constituée en 1998 par des responsables des bureaux des universités québécoises afin que ses membres partagent leur expertise et leur préoccupation commune en matière d’aide financière aux études. Elle regroupe 17 universités et depuis novembre 2013, 14 cégeps.

L’AQRAFE est une plate-forme d’échanges, de collaboration entre ses membres et tout organisme ayant les mêmes intérêts communs, de consultation, d’amélioration et de développement en matière d’aide financière. Son expertise, directement associée à la clientèle étudiante bénéficiaire des programmes d’aide financière gouvernementaux, a consolidé son rôle de partenaire privilégié de l’Aide financière aux études. L’AQRAFE est une référence incontournable et respectée en matière d’aide financière.

Aujourd’hui avec l’intégration des cégeps, l’AQRAFE se positionne pour demeurer un interlocuteur de premier plan dans le domaine de l’éducation et du financement des études.

**Objectifs de l’AQRAFE**

* Analyser et évaluer les programmes gouvernementaux d’aide financière aux étudiants ainsi que les politiques et procédures en fonction des besoins et du bien-être des étudiants.
* Favoriser les échanges et les communications entre les responsables des bureaux d’aide financière des établissements universitaires au Québec concernant les différents programmes d’aide financière aux étudiants
* Promouvoir le développement professionnel de ses membres.
* Collaborer avec tous les organismes ayant des intérêts communs avec l’Association.
* Effectuer, au besoin, des études en matière d’aide financière aux étudiants.